



10 buone pratiche per un refit superyacht di successo

I refit sono parte integrante del ciclo di vita di ogni superyacht. Un progetto che ogni capitano, armatore e membro dell'equipaggio vivrà in prima persona in un certo momento della storia del loro superyacht. Che si tratti di una riparazione, revisione o rinnovamento, i refit sono sempre un passo importante e possono facilmente superare i limiti di tempi e costi, se non gestiti correttamente. **Xavier Mercado Rabella**, CEO di **ptw Shipyard** di Tarragona ci dà i suoi migliori 10 suggerimenti da esperto per garantire un refit di successo del superyacht.

Xavier considera riuscito un refit quando viene completato in tempo, entro il budget concordato e ad uno standard accettabile. Spiega come i superyacht crescono continuamente in termini di complessità e ingegnosità, pertanto le buone pratiche sono fondamentali per una conclusione di successo. Nel corso di ogni fase del processo di refit, dalle specifiche alla consegna, si deve mantenere una sinergia positiva tra i team dell'armatore e il cantiere navale al fine di garantire che il lavoro sia svolto in maniera efficace ed efficiente. Ecco le sue migliori 10 buone pratiche derivanti dalla sua vasta esperienza con i refit di superyacht.

Preparazione

La preparazione è il primo passo di un refit di successo e probabilmente il più importante dell'intero processo. L'attenta preparazione è fondamentale e può risolvere la maggior parte dei problemi, ritardi e superamenti di budget di qualsiasi refit di superyacht. È importante restare concentrati sull'obiettivo e che tutti i soggetti coinvolti abbiano un quadro chiaro di quello che ci si aspetta da loro. Creare un elenco di lavoro e valutare la possibilità di includere altri interventi di manutenzione essenziali o lavori come i controlli oppure le verniciature annuali per trarre il massimo dalla permanenza in cantiere.

Assicurarsi di avviare tempestivamente la pianificazione e con tempo più che sufficiente per realizzare l'intero progetto. Conoscere esattamente di cosa ha bisogno l'imbarcazione, restare realistici e avere una comprensione chiara di cosa è necessario per realizzare il progetto. I refit non sono mai una situazione «da improvvisare» ed è necessario redigere un piano dettagliato prima di arrivare nel cantiere navale. L'armatore, il capitano, l'equipaggio e il cantiere navale devono tutti essere sulla stessa lunghezza d'onda e avere ben chiaro l'obiettivo finale.

Organizzazione

Una volta compresi gli obiettivi da conseguire con il refit, occorre iniziare ad organizzare l'intero progetto. I refit comprendono spesso una serie di mini-progetti e verificare che ogni fase sia pianificata e organizzata attentamente può garantire un processo ineccepibile e trarre il massimo dai tempi del cantiere navale e degli appaltatori, riducendo così costi e termini di manutenzione.

Sebbene sia risaputo che i refit possano richiedere tempi imprevisti, avere un quadro complessivo permette di ridurre le possibilità di sorprese inaspettate. Valutare le necessità dello yacht da un punto di vista realistico poiché comprendere a pieno l'imbarcazione è il miglior modo per individuare possibili ostacoli sul percorso.

Budget

Il budget del refit è uno degli aspetti principali del progetto e probabilmente l'area in cui ognuno ha un'idea diversa di quale dovrebbe essere la cifra finale. L'armatore vorrà sicuramente mantenere la cifra più bassa possibile, il cantiere navale proverà a spingere il limite verso l'alto, mentre il capitano e il responsabile del progetto si manterranno nel mezzo per provare ad ottenere il miglior risultato possibile, garantendo il raggiungimento di tutti gli obiettivi a standard elevati. Tuttavia, solo una volta stabiliti i parametri di progetto è possibile farsi un'idea reale del budget, poiché senza una visione chiara è impossibile sapere quale sarà lo scopo del progetto. Iniziare a delineare un progetto di refit chiaro e conciso, includendo tutte le specifiche e i dati dello yacht al fine di consentire una valutazione accurata del progetto da parte di tecnici, progettisti e ingegneri.

La preparazione e la pianificazione sono componenti chiave per restare all'interno del budget, considerato che i cambi dell'ultimo minuto o le sorprese possono causare spese fuori controllo. Avere una conoscenza realistica dei tempi di realizzazione consente di acquistare e ricevere i pezzi al migliore prezzo possibile ed eliminare i tempi morti in cantiere.

Prevedere l'imprevedibile

Detto questo, dovrete sempre prevedere nella pianificazione dei ritardi poiché ci sono sempre gli imprevisti dovuti al refit. Implementare delle penalità per minimizzare i ritardi è ovviamente una pratica accettabile, ma comprendere quello che state chiedendo al cantiere e restare realistici restituirà una pianificazione più definitiva rispetto a stabilire una data arbitraria.

Restate aperti ai consigli e alle raccomandazioni del cantiere navale su un prodotto specifico o un servizio rispetto ad un altro, poiché a volte il meno costoso non è sempre la migliore scelta e i cantieri navali hanno dalla loro l'esperienza dei progetti precedenti. Ricordate che i refit sono il loro mestiere, è quello che fanno meglio e la loro storia e competenza nel lavorare con i prodotti permetterà una prospettiva più pratica. È essenziale che il capitano, l'armatore e il cantiere navale lavorino insieme per dare la giusta priorità al lavoro e concepire un piano che preveda potenziali imprevisti che si possono verificare durante il progetto di refit. Per risparmiare tempo ed evitare ritardi, una buona idea è quella di discutere e concordare un piano di riserva che includa modifiche opzionali accettabili atte a risparmiare tempo e consentire un refit più agevole.

Ricerca

Dedicare tempo e impegno nella ricerca del cantiere navale ripaga sempre in fin dei conti. I refit sono un'attività costosa e vi è una vasta schiera di cantieri che offrono servizi per i superyacht. Dedicare del tempo a conoscere con chi state lavorando, l'esperienza e la competenza tecnica sono fondamentali per la preparazione di un refit, pertanto svolgete una ricerca e chiedete raccomandazioni da altri capitani e armatori. Prestate estrema attenzione a scegliere un cantiere solo perché offre il preventivo più conveniente, poiché non necessariamente si ottiene il migliore rapporto qualità/prezzo. Sebbene sia fondamentale essere meticolosi sul proprio budget è necessario comprendere il perché un preventivo è così conveniente e confrontarlo con gli altri cantieri per evitare pessime sorprese.

Ubicazione

Quando si sceglie un cantiere, assicurarsi che l'ubicazione scelta per il refit sia adeguata alla propria posizione e alle esigenze di navigazione del superyacht. Cantieri diversi sono meglio equipaggiati per affrontare diversi tipi di progetto e dimensioni di imbarcazione, pertanto contattate i vostri amici e la comunità dei superyacht e chiedete raccomandazioni per essere certi di scegliere il cantiere più adatto al vostro progetto specifico. Conoscere il cantiere navale prima del refit migliorerà enormemente l'esperienza di refit, pertanto le visite prima dell'assegnazione dei lavori sono utili e possono fornire rassicurazioni sul fatto che il team possa partire a pieno regime una volta che l'imbarcazione arriva in cantiere, risparmiando tempo e garantendo un processo di refit senza problemi sin dall'inizio. sia fondamentale essere meticolosi sul proprio budget è necessario comprendere il perché un preventivo è così conveniente e confrontarlo con gli altri cantieri per evitare pessime sorprese.

Collaborazione

Così come una preparazione accurata, un refit di successo presuppone che l'armatore o, gli equipaggi, gli appaltatori e il cantiere lavorino in sintonia. Prendersi del tempo per costruire relazioni forti con lo staff del cantiere navale e acquisire dimestichezza con le misure di sicurezza e i servizi di emergenza in cantiere farà la vera differenza e garantirà un risultato di successo.

Coinvolgimento dell'equipaggio

L'equipaggio dell'armatore può rappresentare un prezioso collegamento tra il cantiere navale e l'armatore al fine di garantire la migliore qualità e il migliore risultato del progetto. Coinvolgete l'equipaggio nel refit per tenerlo aggiornato su cosa sta facendo il cantiere navale, saranno loro i primi a sapere quali zone del vostro superyacht necessitano della massima attenzione, poiché sono le persone che lavorano, vivono e gestiscono la vostra imbarcazione. Essi possono assistere il cantiere nelle decisioni, nel migliorare la qualità del lavoro, nonché svolgere delle verifiche e dei rapporti affinché il refit sia puntuale e nei limiti del budget.

Gestione del progetto

Scegliete un responsabile di progetto ben preparato, organizzato, imperturbabile e che fornisca aggiornamenti programmati regolari, ma anche che sappia come ottenere il migliore risultato da tutti i membri del progetto. Il responsabile di progetto deve essere in grado di programmare ogni aspetto del progetto di refit e concedere la giusta quantità di tempo agli operai affinché svolgano tutti gli aspetti del loro lavoro e non lavorino sovrapponendosi.

Tutti devono conoscere alla perfezione il proprio ruolo, cosa ci si aspetta da loro e quale posizione occupano all'interno della pianificazione complessiva, in modo da allineare tutti i lavori in cantiere.

Comunicazione

Occorre dire che la comunicazione è fondamentale in ogni aspetto del processo di refit, dalla pianificazione al completamento. L'assenza di comunicazione e le incomprensioni sono i principali fattori di fallimento di un refit. Sin dall'inizio è fondamentale fornire istruzioni chiare e precise che non lascino spazio a fraintendimenti. Assicuratevi di fornire una descrizione adeguata e dettagliata di tutti i lavori da eseguire. Il primo passo dovrebbe essere un incontro tra il responsabile di progetto, il capitano e l'equipaggio per delineare un elenco di lavoro di refit dello yacht dettagliato, in modo che ci sia un'idea chiara e sintetica dei lavori cui verrà sottoposto il superyacht. Ciò consentirà anche una pianificazione dei costi e dei tempi più precisa e questo è imperativo dall'inizio del processo. Questo elenco di lavoro gioverà a tutti poiché descrive nei dettagli esattamente quale lavoro si aspetta il cliente e guida il cantiere navale verso i requisiti attesi, concedendo tempo per la pianificazione del lavoro aggiuntivo e assicurando che il budget non sia compromesso. Tutte le modifiche o le aggiunte a questo elenco di lavoro devono essere svolte per iscritto in modo che tutti gli aggiornamenti possano essere tracciati e ricostruiti per evitare inconvenienti e ulteriori ritardi.

Un altro modo per favorire la comunicazione durante un refit importante è incaricare un rappresentante dell'armatore. Questo rappresentante agirà nei vostri interessi, svolgendo un ruolo chiave per tutto il processo di refit e agirà per vostro conto in tutte le discussioni e le decisioni con il cantiere navale, il progettista, i subappaltatori esterni, ecc. consentendo un risparmio di tempo e denaro. Il rappresentante dell'armatore gestirà anche tutte le discussioni relative alla bandiera di comodo e prospetterà risparmi fiscali nel corso dell'intero processo di ammissione temporanea in regime TPA.

Considerare tutti i fattori riportati sopra garantirà che il superyacht torni in acqua nei tempi auspicati, con il refit completato nei limiti di budget e favorirà un rapporto solido e duraturo tra i team dell'armatore e il cantiere navale.

I refit dei superyacht non sono considerati solo un servizio necessario a garantire il funzionamento sicuro di un'imbarcazione, bensì rappresentano oggi una valida alternativa alle nuove costruzioni. Tuttavia, nemmeno i progetti di refit più lineari vanno sottovalutati.

Ogni passo deve essere pianificato meticolosamente e gestito con attenzione ai dettagli. Specifiche e pianificazione definita, valutazioni di cantiere accurate, team di acquisto e gestione competente ed esperta sono assolutamente essenziali per essere certi che gli armatori ottengano il refit che desiderano sin dalle fasi iniziali del progetto.